

(Pavyzdinė švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

VILKAVIŠKIO MUZIKOS MOKYKLA
(švietimo įstaigos pavadinimas)

ARTŪRAS PEČKAITIS
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2020 m. sausio 10 d. Nr. 2
Vilkaviškis

I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Trumpai aptariamos švietimo įstaigos strateginio plano ir įstaigos metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir pateikiami svariausi rezultatai bei rodikliai)

Mokyklos vadovo 2019 m. veikla grindžiama patvirtintu Vilkaviškio muzikos mokyklos strateginiu veiklos planu 2019-2023 m., Vilkaviškio muzikos mokyklos 2019 metų veiklos planu. Vadovo veiklos esmė – efektyviai planuoti ir organizuoti darbus bei užtikrinti kokybės įsivertinimo procesus. Strateginiame plane yra užkoduoti šie veiklos tikslai, uždaviniai, laukiami rezultatai:

Tikslai ir uždaviniai.

1. Kurti veiksmingas mokymosi sąlygas, stiprinant dalykinių ir bendrųjų kompetencijų dermę.

- 1.1. Tobulinti mokymąsi per partnerystę.
- 1.2. Taikyti patirtinį mokymąsi veiklos procesuose.
- 1.3. Vertinti mokymosi scenarijus, mąstant apie sėkmes ir tobulintinus aspektus.

2. Užtikrinti patrauklią ir saugią ugdymo (si) aplinką.

- 2.1. Siekti, kad mokykla viename pastate turėtų moderniai įrengtas patalpas ir kamerinę koncertų salę, kur galėtų tinkamai vykdyti savo veiklą.
- 2.2. Siekti pilnos muzikos mokyklos pastato renovacijos.
- 2.3. Pagal galimybes atnaujinti antrojo korpuso patalpas.
- 2.4. Gerinti mokyklos materialinę bazę.

3. Pasirinkti komunikavimo ir bendradarbiavimo formų, siekiant darnumo santykiuose.

- 3.1. Kurti dialogą, į(si)galinant mokymosi pokyčiui.
- 3.2. Projektuoti veiklą priimant kūrybiškus sprendinius.
- 3.3. Ugdyti kritinį mąstymą, naudojant IKT ugdymesi.
- 3.4. Formuoti saugią mokymosi aplinką ir pagarbius tarpusavio santykius.

Laukiamas rezultatas.

1. Padidėjusi bendrųjų ir dalykinių kompetencijų dermės aktualizacija ugdymesi.
2. Pagerinta mokyklos patalpų būklė ir materialinė bazė.
3. Užtikrinta efektyvi komunikacija, kuriant darnumą santykiuose.

Vilkaviškio muzikos mokyklos 2019 metų veiklos planas yra veiklų visuma, kuria siekiama įgyvendinti mokyklos strateginio plano siekius 2019 m. laikotarpiui. Veiklos planai yra nuolat analizuojami pusmečiais mokytojų tarybos posėdžių metu, mokyklos tarybos posėdžiuose. Suformuoti uždaviniai yra įvykdyti ir daugeliu aspektų viršyti, jų analizei yra pritaria mokyklos ir mokytojų tarybos.

Pagrindiniai pasiekimai, patvirtinantys Mokyklos planuose suformuluotų uždavinių įgyvendinimą:

1. Realizuota pamokų stebėseną, analizuojant vertinimo ugdant, aspektą:
 - buvo atliekama tinklinė (pagal metodinės grupės partnerystę) pamokų stebėseną;
 - taikyta praktika, kai į mokymąsi pamokų metu įtraukiami ir mokiniai – pamokų stebėseną „Stebime pamoką: aš ir mokinys“ ⇨ **Pagerinta pamokos kokybė, padidėjusi vertinimo svarbos procesuose suvoktis, tampresni mokymosi santykiai tarp metodinių grupių narių.**
2. Atlikta neformaliojo vaikų švietimo kokybės rodiklių analizė:
 - Organizuotos 2 fokus grupės diskusijos šiais klausimais: *Neformaliojo vaikų švietimo ir jo teikėjų veiklos kokybės užtikrinimo metodika*; *Rodikliai: Ugdymosi tikslai, pasiekimai ir jų vertinimas*; *Asmenybės augimas, siejant ugdymą su gyvenimu*; *Grižtamasis ryšys*;
 - Atliktas Neformaliojo vaikų švietimo kokybės įsivertinimas (2019 m.) (*pagal Neformaliojo vaikų švietimo ir jo teikėjų veiklos kokybės užtikrinimo metodikoje įvardintus rodiklius*) ⇨ **Įsivardyti stiprieji ir tobulintini veiklos aspektai.**
3. Parengtas Kolegialaus mokymosi pamokų stebėjimo metu aprašas ⇨ **Susitarta dėl pamokos stebėjimo proceso organizavimo.**
4. Atliktas įsivertinimas po pamokų stebėjimų metodinėse grupėse – bendradarbiaujant visoms metodinės grupės parengtas straipsnis „Mokymasis pamokų stebėjimo metu“ ⇨ **Sustiprinta pamokos stebėsenos kaip mokymosi galimybės nuostata.**
5. Atlikta mokymosi rezultatų analizė mokinių konkursų, koncertų, projektinių veiklų ir kt. metu: dalyvauta daugiau nei 30 įvairių konkursų/festivalių, konkursų, projektų, koncertų ⇨ **Sumažėjęs muzikinių, techninių klaidų skaičius, padidėjusi mokinių mokymosi motyvacija.**
6. Analizuotas grįžtamojo ryšio teikimas dviem būdais:
 - organizuotas savaiminis mokymasis: literatūros apie grįžtamąjį ryšį skaitymas ir analizė
 - organizuotas praktinis užsiėmimas „Konstruktyvus grįžtamasis ryšys“ ⇨ **Užtikrinamas konstruktyvus, skatinančio tobulėti ryšio teikimas.**
7. Organizuojamas integruoto ugdymo turinio įgyvendinimas:
 - Muzikos mokyklos ir vaikų lopšelio darželio „Pasaka“ bendrojo ir specialiojo ugdymo grupių bendras ilgalaikis projektas „Garsų teatras“;
 - Vilkaviškio muzikos mokyklos ir Vilkaviškio pradinės mokyklos bendras projektas „Muzikos garsų šalis“;
 - Muzikos mokyklos ir Vilkaviškio pradinės mokyklos projektas „Vaikų muzika“ ⇨ **Kokybiškiau paskirstytas mokymosi laikas, naujai atsiradę mokytojų komandiniai ryšiai, turimų žinių ir gebėjimų įprasminimas.**
8. Stiprinama pilietiškumo nuostata:
 - Vilkaviškio mokinių pučiamųjų orkestro koncertas valstybės atkūrimo proga;
 - Lietuvos valstybės atkūrimo dienos iškilmingas minėjimas - koncertas;
 - Lietuvos valstybės atkūrimo dienos iškilmingas minėjimas - koncertas;
 - Renginys, skirtas Tarptautinei šokio dienai paminėti;
 - Gatvės muzikos diena;
 - Mokslo metų pradžios šventinis koncertas;

- Tarptautinės Mokytojo dienos minėjimas-koncertas;
- Koncertas tarptautinei muzikos dienai;
- Žemdirbių šventė „Rudens prijuostė-2019“;
- Kalėdiniai koncertai Vilkaviškio įstaigose ⇨ **Formuojami pagrindai pilietiniam aktyvumui.**

9. Atnaujintas muzikinis inventorių (įsigyta):

- Akordeonai 3 vnt.
- Klarnetas 1 vnt.
- Liaudiškas būgnas 1 vnt.
- Metalofonai 12 vnt.
- Mikrofonai styginiams instrumentams 6 vnt.

⇨ **Praturtinus materialinę bazę, atrasta naujų sprendimų ugdymosi turinio organizavimui.**

10. Užtikrintas kokybiškas darbo turinio įgyvendinimo atlikimas:

- Atnaujintas bibliotekos fondas;
- Užtikrinta korupcijos prevencija, vidinių kanalų administravimas ir kt.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Pasikeitus teisės aktams koreguoti mokytojų etatinio darbo apmokėjimo sistemą.	Vadovaujantis teisės aktais parengti visi reikalingi dokumentai.	Vilkaviškio muzikos mokyklos direktoriaus 2019 m. rugsėjo 3 d. įsakymas Nr. V-47 „Dėl mokytojų darbo krūvio sandaros nustatymo tvarkos aprašo patvirtinimo“.	Papildytos darbo tvarkos taisyklės, visi darbuotojai supažindinti su darbo apmokėjimo sistemos pasikeitimais. Fiksuoti susitarimai dėl darbo krūvio sandaros. Pasikeitus darbo užmokesčio koeficientui atlikti įrašai darbo sutartyse, sudaryti susitarimai dėl papildomo darbo.
1.2. Gerinti liaudies dainų ir šokių ansamblio „Siaustinis“ sceninį įvaizdį.	Ansamblis reprezentuos Mokyklą ir Vilkaviškio kraštą Dainų šventėse, kituose renginiuose	1. Įsigyta ne mažiau 16 vnt. tautinių kostiumų ir avalynės. Iki 2019-12-31 2. Ansamblio parengta tautinės muzikos programa reprezentavo savo šalį užsienyje.	1. Atnaujinant muzikos instrumentų bazę 2019 m. užduotis viršyta. Mokykla įsigijo 32 vnt. tautinių kostiumų ir avalynės. 2. Ansamblis „Siaustinis“ dalyvavo koncertinėse išvykose į Lenkijos Respubliką ir Rusijos Federaciją.
1.3. Organizuoti gyvo garso koncertą – renginį miesto visuomenei Vilkaviškio kultūros centre.	Vyks mokyklos sklaida, telkianti bendruomenę ir ugdanti klausytoją ir plečianti dalyvių saviraiškos	Įvykęs Vilkaviškio muzikos mokyklos gyvo garso koncertas Vilkaviškio kultūros centre.	1.3.1. Gyvo garso koncertas – renginys miesto visuomenei (dainų ir šokių ansamblio „Siaustinis“ 5 metų gimtadienio šventė Vilkaviškio kultūros centre

	galimybes bei ugdymo (si) motyvacija.		<p>įvyko 2019-05-09.</p> <p>1.3.2. Pučiamųjų instrumentų orkestro ir solisto Liudo Mikalausko gyvo garso koncertas Vilkaviškio Švč. Mergelės Marijos apsilankymo katedroje įvyko 2019-03-02.</p> <p>1.3.3. Mokykla organizavo respublikinį meno ir muzikos mokyklų šokių kolektyvų festivalį „Šitam dideliam būry“ Vilkaviškio kultūros centre 2019-03-29.</p> <p>1.3.4. Dainų ir šokių ansamblio „Siaustinis“ koncertas Paežerių dvare Amatų šventės metu 2019-06-23.</p>
1.4. Inicijuoti aktyvesnę mokytojų metodinės patirties sklaidą įstaigoje.	Stiprės metodinės žinios gebėjimai, kolegiškumas ir bendrystė tarp mokytojų, gerės vedamų pamokų kokybė.	Sklaida vyko 5 metodinėse grupėse ir atsispindi metodinių grupių dokumentacijoje, pamokų stebėjimo lentelėse (ne mažiau 15)	<p>1.4.1. Metodinių grupių vadovų susitikimo metu redaguota mėnesio veiklos plano struktūra, išskiriant mokytojų ir mokinių kompetencijų raišką ir plėtrą, įvardijant formas: į mokytojus orientuotas - kolegialus patirties perėmimas, individuali veikla; į mokinius – konkursai/festivaliai, koncertai, projektinė veikla ir pan.</p> <p>1.4.2. Organizuota diskusija „Pamokos stebėjimas – viena iš kolegialaus mokymosi galimybių“.</p> <p>1.4.3. Parengtas Kolegialaus mokymosi pamokų metu aprašas, adaptuota pamokos stebėjo forma pagal Geros mokyklos koncepciją.</p> <p>1.4.4. Susitarta ir kiekvieną mėnesį organizuojama <i>Tinklinė (pagal metodinės grupės partnerystę) pamokų stebėsena.</i></p> <p>1.4.5. Organizuotas praktinis užsiėmimas „Konstruktyvus grįžtamasis ryšys“.</p> <p>1.4.6. Organizuota gerosios patirties sklaida „Bendradarbiavimas tarp MG</p>

3.4.1. Mokyklos instrumentinė grupė kartu su LMTA vokalo katedros studentais atliko koncertinę programą „Rotary“ klubo organizuotame paramos koncerte „Padėkime augti 2019“.	3.4.1. Gauta parama Mokyklai (1000 Eur). Lėšos naudojamos mokyklos reikmėms.
3.4.2. Dainų ir šokių ansambliui „Siaustinis“ sudarytos sąlygos geresniu įvaizdžiu reprezentuoti savo regioną respublikinėje 2020 m. moksleivių Dainų ir šokių šventėje.	3.4.2. LLKC skirti ir per nacionalinę M. K. Čiurlionio MM perduoti naudoti ir disponuoti panaudos teise ansambliui „Siaustinis“ koncertiniai rūbai (3094,04 Eur; 16 vnt.)
3.4.3. Mokykla pritraukė rėmėjų lėšas ir sudarė galimybę mokiniams solistams vykti į konkursą Italijoje.	3.4.3. 2 mokiniai atstovavo Vilkaviškio muzikos mokyklą ir savo šalį Italijoje „Rimini Fest 2019“ vykusiame konkurse rėmėjų lėšomis ir tapo laureatais. (1710 Eur)
3.4.4. Gautas GPM 2 proc.	3.4.4. Gautos lėšos (774,61 Eur).

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			

III SKYRIUS

PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

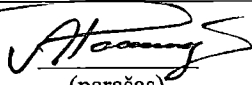
5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1.
6.2.

Direktorius
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)


(parašas)

Artūras Pečkaitis
(vardas ir pavardė)

2019-01-10
(data)

IV SKYRIUS

VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: *Įsivertinimui pritarė. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius. Taip pat įvykdytos veiklos, kurios nebuvo*

			<p>grupės mokytojų“;</p> <p>1.4.7. organizuotas Metodinės tarybos susirinkimas „2019 -2020 m. m. mokymosi kryptys“;</p> <p>1.4.8. Direktorius, direktoriaus pavaduotoja ugdymui, metodininkė stebėjo ir teikė grįžtamąjį ryšį 15 pamokų (parengtos pamokos stebėjimo formos su patarimais dėl tobulinimosi kryptių).</p>
--	--	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

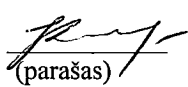
3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svairių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Suremontuoti kabinetai Kybartų filialo patalpose (3 klasių sienos, lubos, grindys) ir Vilkaviškyje I korpuso 2 klasės ir 1 kabinetas.	Teigiamas poveikis ugdymo aplinkai.
3.2. Vadovaujantis Vilkaviškio muzikos mokyklos direktoriaus patvirtintu Darbuotojų veiklos vertinimo tvarkos aprašu, atlikti darbuotojų veiklos vertinimai.	Darbuotojai, įvykdę ir viršiję nustatytas užduotis yra skatinami. Jiems nuo 2019-03-01 mokama darbo užmokesčio kintamoji dalis. Vilkaviškio muzikos mokyklos direktoriaus 2018 m. sausio 31 d. įsakymas Nr. V-3 „Dėl darbuotojų veiklos vertinimo išvadų įgyvendinimo“.
3.3. 2019 m. balandžio 19 d. organizuotas bendras Vilkaviškio muzikos mokyklos, Vilniaus Ažuoliuko muzikos mokyklos ir Balio Dvariono 10-metės muzikos mokyklos bei Vilkaviškio rajono švietimo pagalbos tarnybos renginys seminaras-praktikumai „Pučiamųjų ir mušamųjų instrumentų ugdymo aktualijos, problemos ir jų sprendimo būdai“.	Buvo plėtojamas ir stiprinamas muzikos pedagogų gebėjimas formuoti mokinių grojimo pučiamaisiais ir mušamaisiais instrumentais įgūdžius. Renginys, skirtas apžvelgti, supažindinti, atskleisti konkrečias praktinio darbo su pučiamaisiais bei mušamaisiais instrumentais problemas (kvėpavimo intensyvumo, garso tembro ir registro, darbinio diapazono, lūpų ir amбушіūro formavimo, liežuvio ir atakos įtakos ir reikšmės, ansamblinio darbo grupėse specifikos, metroritminio pojūčio).
3.4. Pritrauktos rėmėjų lėšos:	

numatytos. Siūlymas: veiklą vertinti labai gerai.

Mokyklos tarybos pirmininkė



Lina Kazakavičiūtė 2020-02-03

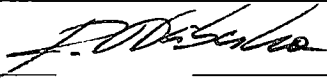
(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo
/ darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

(vardas ir pavardė)

(data)

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Veikla vertinama labai gerai. Direktoriūs įvykdė užduotį, kai turė
rodikliai visi.
Siūlau nustatyti 15 proc. pareigūnių algos
pastoviosios dalies didesnę kintančiąją dalį

Meros



Algirdas Heibuka 2020-02-27

(švietimo įstaigos savininko teises ir
pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens
pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai.

IV SKYRIUS

KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Parengti muzikinius kolektyvus respublikinės moksleivių dainų šventės apžiūroms.	Muzikiniai kolektyvai reprezentuos Mokyklą ir Vilkaviškio kraštą respublikinėje 2020 m. moksleivių Dainų šventėje. Dalyvaus ne mažiau, nei 3 muzikiniai kolektyvai.	2020 m. respublikinėje moksleivių Dainų šventėje dalyvaus ne mažiau, nei 3 muzikiniai kolektyvai.
9.2. Organizuoti gyvo garso koncertą – renginį miesto visuomenei Vilkaviškio kultūros centre.	Mokyklos sklaida, telkianti bendruomenę ir ugdanti klausytoją ir plečianti dalyvių saviraiškos galimybes bei ugdymo (si) motyvaciją.	Įvykęs Vilkaviškio muzikos mokyklos gyvo garso koncertas Vilkaviškio kultūros centre.
9.3. Taikyti patirtinį mokymąsi veiklos procesuose.	Kuriamos veiksmingos mokymosi sąlygos patirtinio mokymosi pagrindu, didesnę dėmesį procesuose skiriant mokymosi strategijoms:	Kolegialios patirties perėmimo strategijų (ne mažiau nei 4), jų dalyvių (ne mažiau nei 50) skaičius.

	mokymas (is) bendradarbiaujant, refleksyvus, konstruktyvus, įrodymais grįstas, autentiškas, probleminis, savivaldus mokymas (is).	
9.4. Kurti sąlygas ugdymo (si) tikslų kryptingumui ir realizavimui.	Atliekama tikslinga mokymosi šaltinių atranka; ugdymo planavimas pagrįstas mokinių pažinimu; pedagogų mokymasis – partneriškas ir pagrįstas sąveika.	Stebėtų pamokų skaičius (<i>ne mažiau nei 10</i>), partneriško ir sąveika pagrįsto mokymosi pavyzdžių: gerosios patirties dalybų, diskusijų ir pan. (<i>ne mažiau nei 5, dalyvių ne mažiau nei 50</i>).

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Pasikeitęs teisinis reglamentavimas
10.2. Steigėjo išteklių trūkumas ir nepakankamos rėmėjų lėšos.
10.3. Koncertų salės remontas.
10.4. Nenugalima jėga (force majeure).

Miron
 (švietimo įstaigos savininko teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

Susipažinau.
 Direktorius
 (švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)